

АНАЛІЗ ВРАХУВАННЯ ГАРАНТАМИ ОСВІТНІХ ПРОГРАМ, ВІДДІЛАМИ І ПІДРОЗДІЛАМИ УНУ ЗАУВАЖЕНЬ І НЕДОЛІКІВ, ВИЯВЛЕНИХ ПІД ЧАС АКРЕДИТАЦІЙНИХ ЕКСПЕРТИЗ ЗА ІІ ПІВРІЧЧЯ 2024-2025 Н.Р.

Відділом моніторингу якості освіти проведено аналіз виконання завдань щодо усунення зауважень і недоліків, виявлених під час акредитаційних експертиз освітніх програм. За звітами гарантів ОП, керівників відділів і підрозділів, яким були доведені рекомендації експертів та членів ГЕР, встановлено, що всі зауваження, виявлені під час акредитаційних експертиз, розглянуті проектними групами і враховані під час перегляду ОП та у процесі їх реалізації.

Врахування зауважень експертів та членів галузевих експертних рад у розрізі освітніх програм:

ОП «Садово-паркове господарство» ОР «Бакалавр»

Проектною групою під час аналізу результатів акредитаційної експертизи та формування стратегії розвитку ОП «Садово-паркове господарство» ОР «Бакалавр» прийнято рішення щодо врахування таких пропозицій з удосконалення ОП:

До складу проектної групи включено заступника директора НДП «Софіївка», канд. с.-г. наук, Володимира КУЛЬБІЦЬКОГО. Стейкхолдери провідних підприємств галузі також долучаються під час проектування <https://mon.udau.edu.ua/ua/proekti-osvitnih-program/fakultet-lisovogo-i-sadovo-parkovogo-gospodarstva/op-bakalavr5.html> перегляду <https://lg.udau.edu.ua/ua/novini/zasidannya-proektnoi-grupi-z-pereglyadu-opp-spg-pershogo-bakalavrskogo-rivnya-vishhoi-osviti.html> та реалізації <https://lg.udau.edu.ua/ua/novini/sinerhiya-dosvidu-i-navchannya-yak-vipusniki-stayut-nastavnikami-ta-formuyut-nove-pokolinnya-landshaftnih-dizajneriv.html> ; <https://lg.udau.edu.ua/ua/novini/partnerstvo-v-dii-zahist-kvalifikacijnih-robit-za-uchastyu-robotodavciv.html> ОПІ.

Оновлено перелік посад у розділі ОПІ «Придатність до рацевлаштування» який відповідає Національному класифікатору професій (ДК 003:2010) та логічно впливає зі змісту ОП <https://ects.udau.edu.ua/ua/informaciya-po-programam/fakultet-lisovogo-i-sadovo-parkovogo-gospodarstva/206-sadovo-parkove-gospodarstvo.html>

У структурно-логічній схемі ОП відображено вибіркові дисципліни професійного спрямування https://ects.udau.edu.ua/assets/files/programs/lisove/bakalavr/n3-spg/op/op_b_n3_spg_2025.pdf.

Врегульовано тижневе навантаження для 1 (24 год.), 3 (25 год) та 7 (24 год.) семестрів у навчальному плані за ОП 2025 р.

<https://lg.udau.edu.ua/ua/novini/zasidannya-proektnoi-grupi-z-pereglyadu-opp-spg-pershogo-bakalavrskogo-rivnya-vishhoi-osviti.html>

У програму навчальної практики студентів введено практичну підготовку з захисту зелених насаджень від шкідників та хвороб.

За результатами засідання проєктної групи зі стейкхолдером, заступником директора НДП «Софіївка» Володимиром КУЛЬБІЦЬКИМ було обговорено залучення студентів до участі у дуальній освіті.
<https://lg.udau.edu.ua/ua/novini/zasidannya-proektnoi-grupi-z-pereglyadu-opp-spg-pershogo-bakalavrskogo-rivnya-vishhoi-osviti.html>.

У І семестрі 2025-2026 н.р. заплановано низку заходів щодо популяризації дуальної освіти серед студентів із залученням представників роботодавців.

25 червня 2025 року стейкхолдер Володимир КУЛЬБІЦЬКИЙ, заступник директора дендрологічного парку «Софіївка», був долучений до захисту кваліфікаційних робіт ОР Бакалавр <https://lg.udau.edu.ua/ua/novini/partnerstvo-v-dii-zahist-kvalifikacijnih-robit-za-uchastyu-robotodavciv.html>.

На засіданні кафедри садово-паркового господарства (протокол № 15 від 23.05.2025 р.) ініційовано постакредитаційну перевірку навчальних курсів в системі дистанційного навчання MOODLE. Відповідальними за перевірку призначено гаранта ОП Ірину ПУШКУ та завідувачку кафедрою садово-паркового господарства Юлію ВЕЛИЧКО.

В рамках розширення співпраці з міжнародними партнерами Володимира ВІТЕНКО, доктора с-г наук, професора, який викладає на ОП навчальну дисципліну «Дендрологія» було запрошено філією Лодзького Університету в Томашові Мазовецькому для проведення лекційних та практичних занять в якості візитуючого професора для студентів.
<https://lg.udau.edu.ua/ua/novini/evropejskij-vektor-rozvitku-osviti.html>;
<https://lg.udau.edu.ua/ua/novini/mizhnarodna-spivpracya-obmin-dosvidom-ta-novi-perspektivi.html>.

У І семестрі 2025-2026 н.р. заплановано проведення презентацій та тренінгів стосовно переваг академічної мобільності.

Кураторами академічних груп були проведені зустрічі для роз'яснення здобувачам переваг неформальної та інформальної освіти. Здобувачкою ОР Бакалавр спеціальності Анастасією РУДАС на онлайн-платформі «Дія. Освіта», пройдено курс «Ландшафтний дизайнер: від технічного завдання до втілення»
<https://lg.udau.edu.ua/ua/novini/neformalna-ta-informalna-osvita-ochima-studenta.html>.

Ознайомлення здобувачів з визнанням результатів навчання, отриманих у неформальній та інформальній освіті, а також у різноманітних програмах міжнародного обміну студентами та міжнародних навчальних і дослідницьких проєктах відбувається на регулярній основі на сайті кафедри садово-паркового господарства <https://lg.udau.edu.ua/ua/studentu.html>, факультету лісового і садово-паркового господарства <https://fls.udau.edu.ua/ua/studentu/akademichna-mobilnist-studentiv-i-vikladachiv.html>, та центру міжнародної освіти та співпраці <https://foreign.udau.edu.ua/>.

З метою підвищення академічної мобільності заключено двосторонні договори про співпрацю. <https://lg.udau.edu.ua/ua/nauka-ta-innovacii/naukovo-tehnicna-spivpracya-z-vitchiznyanimi-organizaciyami.html>. Впродовж I семестру 2025-2026 н.р. заплановано низку заходів для ознайомлення здобувачів з перевагами академічної мобільності та міжнародного обміну.

У рамках співпраці з філією Лодзького Університету в Томашові Мазовецькому заплановано проведення лекційних та практичних занять студентам з навчальної дисципліни «Дендрологія».

У рамках міжнародної співпраці та наукової роботи відбулася зустріч Hasrat Arjjumend, головного редактора журналу «Grassroots Journal of Natural Resources (GJNR)», з НПП УНУ. <https://lg.udau.edu.ua/ua/novini/nauka-bez-kordoniv-sekreti-publikacij-u-scopus-vid-redaktora-gjnr.html>.

Впродовж I семестру 2025-2026 н.р. заплановано низку заходів з популяризації академічної доброчесності серед здобувачів. На сайті кафедри садово-паркового господарства є сторінка «Академічна доброчесність» <https://lg.udau.edu.ua/ua/studentu/akademichna-dobrochesnist.html> у якій розміщено нормативно-правові акти стосовно популяризації академічної доброчесності.

НПП, які викладають на ОП, рекомендовано переглянути та оновити НМК, робочі програми та силабуси до початку 2025-2026 н.р. (протокол засідання кафедри СПГ № 15 від 23.05.2025 р.; протокол засідання проєктної групи № 9 від 06.07.2025 р.). Контроль за виконанням даних рішень покладено на гаранта ОП Ірину ПУШКУ.

Задля поглибленого вивчення здобувачами спеціальності садово-паркове господарство ОР Бакалавр навчальної дисципліни «Комп'ютерне проектування садово-паркових об'єктів» доцент Михайло ОСІПОВ пройшов курси підвищення кваліфікації у DESIGN-CLASS ДИЗАЙН-КЛАСС за програмою комп'ютерного проектування AUTOCAD 2023.

На сайті кафедри садово-паркового господарства доцентом Михайлом ОСІПОВИМ розроблено сторінку «Комп'ютерні програми для ландшафтного проектування» на якій розміщено перелік програм для креслення, планування, візуалізації та створення технічної документації. <https://lg.udau.edu.ua/ua/studentu/kompyuterni-programi-dlya-landshaftnogo-proektuvannya.html>.

На сайті кафедри садово-паркового господарства <https://lg.udau.edu.ua/ua/anketyvannja.html> розміщено вкладки анкетування у відкритому доступі. Здобувачі вищої освіти, роботодавці та інші стейкхолдери можуть пройти анкетування та ознайомитись з його результатами у вкладці «Звітність по анкетуванню» <https://mon.udau.edu.ua/ua/anketuvannya/zvitnist-po-anketuvannyu.html>.

Кафедра садово-паркового господарства і факультет лісового та садово-паркового господарства спільно з НДП «Софіївка» готує пакет документів для участі у грантових програмах за спеціальністю НЗ Садово-паркове господарство.

Для зміцнення матеріально-технічної бази спеціальності та провадження наукових розробок кафедрою садово-паркового господарства заключено низку договорів про співпрацю з провідними підприємствами галузі <https://lg.udau.edu.ua/ua/nauka-ta-innovacii/naukovo-tehnicna-spivpracya-z-vitchiznyanimi-organizacijami.html>.

Інформація щодо особливостей реалізації ОПП та досягнень НПП своєчасно оновлюється на сайті кафедри садово-паркового господарства <https://lg.udau.edu.ua/>.

ОП «Маркетинг» ОР «Бакалавр»

Проектною групою під час перегляду нової редакції ОП «Маркетинг» підготовки здобувачів ОР «Бакалавр» прийнято рішення щодо врахування пропозицій з удосконалення ОП:

До складу робочої проектної групи буде включено фахівців з галузі маркетингу. Оскільки наказ про створення проектних груп формується у жовтні, зміни до її складу із залученням фахівця-маркетолога відбудуться у визначений Положенням «Про порядок розробки, затвердження та періодичного перегляду освітньої програми в УНУС» термін.

Розширення вивчення галузевого (аграрного) аспекту в рамках інших дисциплін, окрім дисципліни «Маркетинг в аграрній галузі» та ліквідацію дублювання змістовних блоків в різних освітніх компонентах враховано під час розробки робочих програм та методичних рекомендацій з вивчення дисциплін на 2025-2026 н.р.

З метою стимулювання залучення здобувачів до програм академічної мобільності кураторами академічних груп у план роботи на 2025-2026 н.р. будуть включені зустрічі здобувачів вищої освіти з представниками Центру міжнародної освіти та співпраці УНУ для популяризації програм академічної мобільності, в тому числі, віртуальної.

Керівником студентського гуртка «Маркетолог і сьогодення», очільником лабораторії «Маркетингові рішення», НПП кафедри маркетингу систематично доноситься інформація для здобувачів освіти про можливості їх долучення до досліджень і наукових проєктів. В робочих програмах навчальних дисциплін передбачені додаткові бали за такі види діяльності з метою стимулювання.

Під час перегляду методичних вказівок з підготовки та проведення підсумкової атестації здобувачів першого рівня вищої освіти ОП «Маркетинг» (https://marketing.udau.edu.ua/assets/files/2024-2025/mv_pidsumkova_atestaciya.pdf) на 2025-2026 н.р. буде забезпечено відповідність підсумкової атестації здобувачів із ПРН освітньої програми.

До складу проектної групи з розробки і реалізації ОП «Маркетинг» включено стейкхолдера-роботодавця, під час обговорення проєкту ОП систематично організовуються круглі столи, отримуються консультації щодо змісту навчальних дисциплін, актуальних компетентностей здобувачів освіти. Залучення роботодавців до навчального процесу у формі проведення

аудиторних занять передбачено робочими програмами всіх фахових освітніх компонентів. В подальшому ці форми співпраці також будуть реалізовані.

Гарант ОП і група забезпечення працюють над розширенням переліку спеціалізованого програмного забезпечення для якісного та сучасного провадження освітнього процесу. Службова записка щодо потреб у спеціалізованому програмному забезпеченні була передана декану факультету економіки і підприємництва і знаходиться на розгляді адміністрації.

Врахування на системній основі зауважень та пропозицій стейкхолдерів щодо підвищення якості ОП передбачено діючим Положенням «Про порядок розробки, затвердження та періодичного перегляду освітньої програми в УНУС».

ОП «Геодезія та землеустрій» ОР «Бакалавр»

За підсумками акредитації ОП проектною групою враховано ряд зауважень і рекомендацій експертів та членів ГЕР, адресованих кафедрі геодезії, картографії і кадастру.

Положення п. 76 Наказу МОН України №842 враховано у змісті ОП та будуть враховані у змісті робочих навчальних програм у 2025 р.

Перелік посад у підрозділі ОП «Придатність до працевлаштування» оновлено.

Для більш чіткого розуміння, яким чином враховані зауваження стейкхолдерів, на сайті кафедри розміщено порівняльну таблицю врахування зауважень.

Перелік освітніх компонентів, що забезпечують ПРН 8, розширено.

Тривалість навчальної практики розширено до 8 тижнів.

Поновлено та розширено договори про бази виробничої практики, науково-технічну співпрацю.

Заходи щодо реалізації програм академічної мобільності будуть здійснюватися з початку нового навчального року.

Переліки рекомендованої літератури у робочих навчальних програмах освітніх компонентів переглядаються НПП кафедри, зокрема вилучається застаріла література та вносяться нові джерела. У 2025 р. буде надано активні посилання на рекомендовані видання. Російськомовні застрілі джерела з РНП дисципліни «Електронні геодезичні прилади» вилучено.

Робота з роботодавцями ведеться, досягнуто принципові домовленості щодо їхньої участі у фахових вебінарах.

Робота над оновленням матеріально-технічної бази ведеться, зокрема досягнуто домовленості щодо надання кафедрі 10 робочих місць для користування програмою Infinity від швейцарської фірми Leica.

Планується активніше залучення студентів до розробки та вдосконалення ОП та розширення кола стейкхолдерів-виробничників.

Навчальний план для здобувачів зі скороченим терміном навчання оприлюднено на вебсайті кафедри.

Відділ моніторингу якості освіти

Університет систематично працює над удосконаленням внутрішньої системи забезпечення якості освіти відповідно до чинних стандартів та вимог Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти. Щорічно проводиться перегляд і удосконалення освітніх програм, відповідно до запитів стейкхолдерів і тенденцій ринку; оновлюються процедури внутрішнього моніторингу; оптимізується електронний документообіг для зручності взаємодії між учасниками освітнього процесу.

Координацію дотримання і популяризації академічної доброчесності в УНУ забезпечують на відповідних рівнях проректор з науково-педагогічної роботи, завідувач відділу моніторингу якості освіти, завідувач аспірантури і докторантури, гаранті освітніх програм, декани факультетів, завідувачі кафедр, Рада молодих учених, Сектор науки і навчання ради студентського самоврядування. Відповідно до плану заходів сприяння розвитку та популяризації академічної доброчесності в УНУ на 2025 рік (https://mon.udau.edu.ua/assets/files/akademichna-dobrochesnist/plan-spriyannya-akad-dobrochesnosti_2025.pdf) проводяться інформаційні кампанії, тренінги, публічні лекції та зустрічі з гарантами і здобувачами. Всі освітні програми, які реалізуються в УНУ включають дисципліни, або окремі теми, пов'язані із проблематикою дотримання академічної доброчесності у навчанні й наукових дослідженнях. Це дозволяє популяризувати академічну доброчесність і забезпечити інформування здобувачів вищої освіти і науково-педагогічних працівників про відповідальність за порушення її політики і процедур.

Відповідно до основних положень Кодексу академічної доброчесності УНУ (<https://www.udau.edu.ua/assets/files/legislation/polozhennya/2019/kodeks-akademichnoi-dobrochesnosti-unus-2019-1.pdf>) в університеті затверджено процедуру та критерії оцінювання результатів перевірки на плагіат (оригінальності) наукових, навчальних, кваліфікаційних та науково-методичних робіт, монографій, електронних творів тощо, які є обов'язковими для всіх учасників освітнього процесу – як здобувачів вищої освіти, так і науково-педагогічних працівників (академічного персоналу). Наразі в університеті застосовується єдина система перевірки текстів на наявність запозичень – StrikePlagiarism (<https://www.strikeplagiarism.com/uk/>). Триває процес розробки й узгодження уніфікованих критеріїв оцінювання результатів перевірки. Зокрема, обговорюються із фахівцями і експертами галузей особливості визначення і критичні межі показника оригінальності, обов'язкове врахування типу джерел запозичення (наукові/неакадемічні) та контексту вживання.

Наразі триває приєднання до УНУ УДПУ ім. П. Тичини. Цей процес передбачає гармонізацію освітніх програм і перегляд нормативної бази. Під час врегулювання нормативного забезпечення будуть переглянуті положення, які регламентують процедуру перевірки на плагіат наукових, навчальних, кваліфікаційних та науково-методичних робіт, монографій, електронних творів тощо. Розглядається можливість встановлення для вказаних видів робіт допустимих значень відсотків запозичення, унормування процедури повторної перевірки (у разі виявлення порушень).

В університеті продовжується позитивна практика проведення опитувань здобувачів освіти і різних категорій стейкхолдерів (роботодавців, випускників, НПП). Відділом моніторингу забезпечується координація і контроль анкетування (<https://mon.udau.edu.ua/ua/anketuvannya.html>) та формується узагальнений звіт із рекомендаціями (<https://mon.udau.edu.ua/ua/anketuvannya/zvitnist-po-anketuvannyu.html>).

Впродовж травня-липня 2025 року проведено онлайн-опитування здобувачів освіти щодо якості викладання навчальних дисциплін у II семестрі 2024-2025 н.р. (Викладач очима студентів); сформовано звіт і оприлюднено його результати: <https://mon.udau.edu.ua/assets/files/anketi/2024-2025-n.r/zvit-po-anketuvannyu-ocinyuvannya-yakosti-vikladannya-disciplin-ii-sem.-24-25.pdf>; <https://mon.udau.edu.ua/ua/novini/studenti-universitetu-ocinili-yakist-vikladannya-navchalnih-disciplin-u-2-semestri-2024-2025-n.r-vikladach-ochima-studentiv.html>.

У 2025 році гарантам освітніх програм і завідувачам кафедр рекомендовано активізувати процес опитування щодо якості підготовки здобувачів освіти, зокрема роботодавцями, які є представниками підприємств-баз виробничої практики; систематизувати результати анкетування за конкретними освітніми програмами і використати для оновлення змісту окремих навчальних дисциплін у 2025/2026 н.р.; оприлюднити узагальнені звіти на сайтах кафедр.

Адміністрація університету системно працює над оновленням освітнього середовища та модернізацією матеріально-технічної бази. В рамках процесу приєднання УДПУ ім. П. Тичини до УНУ триває інвентаризація та аудит наявних ресурсів, що відкриває нові можливості для оптимізації управлінських, освітніх та наукових процесів і дає змогу оптимізувати використання матеріальних активів та уникнути дублювання технічного забезпечення.

У 2025 році університет продовжує забезпечення освітніх програм сучасними приладами через закупівлі, грантові програми або співпрацю з роботодавцями. Цей напрям є одним із пріоритетних. На сьогодні університет реалізує співпрацю з партнерами у межах укладених договорів про бази практики, що передбачають доступ студентів до сучасного обладнання підприємств-партнерів (зокрема, у галузях агрономії, ІТ, інженерії). Активізовано участь у міжнародних грантових програмах, фондowych конкурсах, розпочато співпрацю з регіональними бізнес-асоціаціями для пошуку додаткових ресурсів на умовах державно-приватного партнерства.

Одним із важливих інструментів залучення додаткових ресурсів стала господарсько-договірна діяльність, яка дає змогу університету не лише розширювати партнерські зв'язки, а й реалізовувати на практиці результати наукових досліджень, надавати послуги агрономічного, технологічного та консалтингового характеру, здійснювати науковий супровід інноваційних рішень для підприємств, зокрема сільськогосподарських. За підсумками першого півріччя 2025 року університетом укладено 19 договорів на загальну суму 720,5 тис. грн. Серед його партнерів з реалізації господарської тематики –

ТОВ «Агрокультура», ТОВ «Агропромислова компанія «ЕЛІТ ПРОДУКТ», ТОВ «Виробничо-комерційна фірма «ОКТАН», ТОВ «Агрофірма Текуча», ТОВ «УНІФЕРІКС», ТОВ «Агро Експерт Інтернешнл», ТОВ «АКТИЛАЙФ НУТРІШ», ТОВ «ТЕРРА АГРО ГРУП», фермерські господарства «Єдність», «Базис», «Імпульс», «Зозуля», «Гадз», «Музикове», ПСП «Синюха», ПСП «Перемога», ФОП Крикун К. А., ФОП Столяров М. Ю. (<https://www.udau.edu.ua/ua/news/unu-zaluchae-dodatkovy-resursi-uspishna-realizaciya-gospodarskih-dogovoriv.html>). Господарські договори забезпечують додаткові надходження до спеціального фонду університету, що дає можливість фінансувати оновлення матеріально-технічної бази, підтримку дослідницької інфраструктури, стимулювання молодих учених і поліпшення умов для навчання та практичної підготовки здобувачів освіти.

УНУ поглиблює партнерські зв'язки з провідними представниками агропромислового виробництва. У червні 2025 року між університетом, Спілкою «Борошномели України» та Всеукраїнською асоціацією пекарів було підписано меморандум про співпрацю. Документ закріплює наміри сторін спільно реалізовувати низку ініціатив у сфері освіти, практичної підготовки та обміну інформацією (<https://www.udau.edu.ua/ua/news/spilka-boroshnomeli-ukraini-ta-vseukrainska-asociaciya-pekariv-novi-partneri-umanskogo-nacionalnogo-universitetu.html4> <https://www.udau.edu.ua/ua/news/umanskij-nacionalnij-universitet-prijmae-tretij-nacionalnij-forum-hlibna-industriya-2025.html>).

У червні 2025 року було укладено угоду про наукову та освітню співпрацю між УНУ та Державним підприємством «Міжвідомчий науково-технічний центр «Агробіотех» Національної академії наук України. Підписання угоди сприятиме посиленню взаємодії між науковими установами та закладами вищої освіти, спрямованої на розвиток аграрної науки, біотехнологій, екологічно сталого виробництва та впровадження інновацій у сільське господарство (<https://www.udau.edu.ua/ua/news/umanskij-nacionalnij-universitet-uklav-ugodu-pro-naukovu-spivpracyu-z-dp-mntc-agrobiotech-nan-ukraini.html>).

Університет розширює перелік спеціалізованого програмного забезпечення, доступ до низки спеціалізованих платформ, зокрема через відкриті ліцензії та угоди з постачальниками.

У рамках приєднання УДПУ до УНУ проводиться гармонізація ІТ-інфраструктури з метою забезпечення всіх кафедр однаковими умовами використання програмних продуктів. Планується також адаптація навчальних планів до можливостей роботи з хмарними сервісами та цифровими лабораторіями.

Адміністрація УНУ працює над покращенням якості Інтернет-зв'язку для сучасного освітнього процесу. Проводиться оновлення маршрутизаторів та підсилювачів сигналу в навчальних корпусах. Заплановано розширити покриття Wi-Fi у гуртожитках. Паралельно інформаційно-обчислювальний центр університету працює над впровадженням відкритих аналогів ліцензійного програмного забезпечення, що дозволить забезпечити доступ до цифрових інструментів навіть за умов обмеженого фінансування.

Підвищення академічної активності НПП – стратегічне завдання УНУ. Університетом розглядається можливість продовження практики внутрішнього преміювання за публікації у Scopus/WoS (яка була призупинена в умовах російсько-української війни через брак фінансування); організовано тренінги із наукового письма англійською мовою; надається допомога в пошуку грантів і партнерств.

Адміністрація УНУ сприяє підвищенню рівня володіння іноземними мовами та активізує міжнародну діяльність як серед НПП, так і здобувачів освіти. З метою інтернаціоналізації освітнього та наукового простору запроваджено мовні курси для НПП (на базі Маріупольського державного університету); передбачено викладання окремих освітніх компонентів (або тем) за освітніми програмами англійською мовою; підтримується системна участь у міжнародних проєктах та конференціях. Після приєднання УДПУ університет отримає додаткову інфраструктуру для підвищення мовної компетенції: комп'ютерні класи, фахівців з іноземних мов, досвід міжнародної співпраці педагогічного напрямку.

В УНУ відповідними наказами ректора сформовано та затверджено персональний склад Комітету з попередження сексуальних домагань та Комісії з питань етики. У ході реорганізації та приєднання УДПУ до УНУ склад обох комітетів буде оновлено і оприлюднено.

Адміністрація УНУ докладає всіх зусиль для гармонійного переходу, дотримання принципів якості освіти та академічної доброчесності відповідно до національних і європейських стандартів.

Інформаційно-обчислювальний центр забезпечує технічне обслуговування сайту УНУ. Визначено, що для його покращення необхідно провести детальний аналіз інформації, що стосується особливостей реалізації освітніх програм, з метою розмежування даних за критеріями публічності та періоду доступності (для всіх стейкхолдерів на постійній основі та для акредитаційної комісії на певний період). Паралельно з цим, вже розробляється уніфікована категорія для впровадження на сайтах кафедр. Надалі ця категорія буде наповнюватися відповідно до висновків проведеного аналізу, а також будуть розроблені чіткі інструкції для менеджерів контенту кафедр щодо ефективного оновлення та підтримки інформації.

З метою врегулювання наповнення інформаційно-навчальними матеріалами платформи дистанційного навчання, фахівцями інформаційно-обчислювального центру здійснюється підготовча робота для уніфікації структури курсів для забезпечення якісного та зручного освітнього процесу. Використовуючи знання технічних можливостей платформи Moodle, напрацьовано та запропоновано для розгляду "Типову структуру дистанційного курсу в середовищі Moodle". Впровадження цієї структури значно покращить послідовність та ефективність наповнення курсів, а також оптимізує використання функціоналу платформи.

Науково-дослідною частиною систематично надається консультативна підтримка викладачам щодо написання наукових статей та вибору журналів для публікацій.

Помічником ректора координується робота в контексті формування активної студентської спільноти УНУ. Посилюється участь студентського самоврядування у підтримці здобувачів освіти та налагодженні співпраці студентського самоврядування та Ради молодих вчених.

Продовжено практику створення ініціативних груп студентів-стейкхолдерів для кожної освітньої програми, які регулярно взаємодіють із представниками деканатів та гарантами програм.

Запроваджено міжпрограмні зустрічі «Студентський діалог», під час яких здобувачі освіти різних спеціальностей обговорюють спільні виклики, діляться успішними кейсами та напрацьовують ідеї для покращення освітнього середовища. Практикуються такі зустрічі у форматі «Студенти – студенти» та «Студенти – керівництво». Результатами таких зустрічей у II семестрі 2024–2025 н.р. стали відкриття мовного клубу «English Speaking Club» та облаштування гуртожитків пральними й сушильними машинами.

Організуються міжпрограмні заходи – студентські обговорення, круглі столи, майстер-класи, креативні проекти, що дозволили налагодити діалог між студентами різних факультетів та спеціальностей. Наприклад, конкурс «Університет має талант», благодійний Великодній ярмарок, дискусійний клуб «Безбар'єрність в ЗВО: від теорії до практики», зустріч студентського активу ЗВО з представниками Української асоціації студентів та ін.

Рада студентського самоврядування розвиває систему інформування студентів через офіційні канали комунікації: сторінку сайту «Студентське самоврядування», соціальні мережі ради. За ініціативи та підтримки ради студентського самоврядування запроваджується єдиний інформаційний простір для інформування студентів та їх комунікації із радою через Viber-канал. Тут регулярно публікуватиметься інформація про освітні можливості, події, грантові програми, академічну мобільність, що стосуються студентів усіх факультетів. Орієнтовний дедлайн запуску Viber-каналу – 01 вересня 2025.

Рада студентського самоврядування проводить опитування з тих чи інших питань. У II семестрі 2024–2025 н.р., щоб врахувати думку колективу УНУ, під час проведення конкурсу на маскот проведено онлайн опитування. У I семестрі 2025-2026 навчального року планується провести опитування для виявлення спільних проблем у навчальному середовищі, побажань в організації культурно-просвітницької роботи в університеті, стану розвитку академічної доброчесності.

Студентські лідери залучаються до врегулювання конфліктних ситуацій – проводяться медіації та консультації за участі представників студентського самоврядування, викладачів і адміністрації, що сприяє налагодженню конструктивного діалогу і забезпеченню доброзичливої атмосфери у навчальному процесі.

В рамках активізації співпраці студентського самоврядування та Ради молодих вчених УНУ заплановано реалізацію кількох спільних ініціатив. Зокрема, проведення відкритої зустрічі «Наука поруч» у форматі дискусійної платформи з метою презентації молодих вчених і студентських наукових ініціатив, знайомства, обговорення ідей для співпраці та популяризації наукової діяльності серед здобувачів освіти. Рада студентського самоврядування ініціювала проведення неформальних зустрічей студентів із вченими – «Наукові посиденьки», що являтимуть собою лекції в кавовому форматі на різні теми: що таке наукова діяльність і як вона реалізується, як обрати тему наукової роботи тощо. З нагоди Всеукраїнського Дня відповідальності людини, що відзначається щорічно 19 жовтня, ради спільно проведуть круглий стіл «Відверто про доброчесність: погляд студентів і викладачів».

Навчальним відділом університету забезпечується постійний моніторинг дотримання нормативних вимог щодо організації освітнього процесу в УНУ.

Згідно з Положенням про порядок проведення моніторингу і контролю якості освіти (<https://www.udau.edu.ua/ua/file/HOM6>), регламентована процедура повторного вивчення дисциплін. Зокрема, у випадку отримання здобувачем оцінки «F», студент зобов'язаний пройти повторний курс вивчення цієї дисципліни. Таке повторне вивчення здійснюється впродовж наступного семестру (навчального року) за графіком, встановленим деканатом. При цьому, всі бали, отримані студентом під час попереднього вивчення дисципліни, анулюються. Для забезпечення прозорості та своєчасності, доцільно інформувати студентів про можливість та порядок використання цього механізму впродовж 2-3 місяців, але не менше, ніж за місяць до початку екзаменаційної сесії. Це дозволить здобувачам освіти заздалегідь бути обізнаними про наслідки незадовільних оцінок та алгоритм дій для їх виправлення.

З метою підвищення якості освітнього процесу та приведення вибіркової компоненти у відповідність до освітніх запитів здобувачів, навчальним відділом розроблено структуровану модель вибірових дисциплін для кожного рівня вищої освіти (детальніше: <https://www.udau.edu.ua/ua/for-students/katalog-elektivnix-vibirkovix-disciplin/zagalnouniversitetski/>). Запропонована структура включає каталог навчальних дисциплін із відповідними анотаціями, що сприяє більш усвідомленому вибору студентами освітніх компонентів відповідно до їхніх академічних інтересів і професійних орієнтирів.

Приймальною комісією УНУ постійно проводиться робота з удосконалення програм вступних випробувань відповідно до вимог чинного законодавства та з урахуванням специфіки реалізації освітніх програм. Щороку, до початку вступної кампанії, голови предметних екзаменаційних, фахових атестаційних та предметних комісій переглядають зміст програм, доповнюючи їх відповідно до сучасних тенденцій розвитку спеціальностей та актуального

стану фахової підготовки.

З урахуванням висловленого зауваження у 2025 році ініційовано комплексну ревізію програм фахових вступних випробувань за всіма спеціальностями; оновлено та деталізовано переліки тем вступних іспитів з акцентом на ключові компетентності, що відповідають змісту освітніх програм; усунуто надмірно узагальнені формулювання, замінено їх більш вузькими, конкретизованими питаннями, що дозволяють глибше оцінити рівень підготовки вступників; переглянуто зміст з метою вилучення застарілих тем та уточнення некоректних формулювань; оновлено списки рекомендованої літератури із залученням сучасних наукових джерел, підручників та фахових видань останніх років.

Всі оновлені програми вступних випробувань розміщено у відкритому доступі на офіційному сайті вступної кампанії університету: <https://admission.udau.edu.ua/ua/vstupna-kampaniya-2025/dlya-abiturienta.html>.

Зазначені заходи дозволяють підвищити прозорість, якість та об'єктивність оцінювання рівня фахової підготовки вступників, а також сприяють узгодженню процедури вступу з цілями освітніх програм.

Центр професійно-кар'єрної орієнтації та доуніверситетської підготовки розширює позитивну практику залучення випускників освітніх програм до процесів її перегляду та вдосконалення через організацію систематичного моніторингу їх кар'єрних траєкторій та професійних потреб.

Продовжується збір та аналіз інформації щодо кар'єрного шляху випускників у розрізі освітніх програм. Це сприяє удосконаленню освітніх програм відповідно до запитів ринку праці. Інформація про професійне становлення випускників стала більш деталізованою й представлена на сторінці відділу за посиланням: <https://work.udau.edu.ua/ua/monitoring-karernogo-shlyahu.html>.

З метою сприяння працевлаштуванню випускників проводиться системна робота: організовуються «Ярмарки вакансій», у яких беруть участь студенти, випускники, роботодавці та стейкхолдери освітніх програм (<https://work.udau.edu.ua/ua/yarmarok-vakansij.html>). Також представники Центру, студенти та випускники активно долучаються до заходів, ініційованих Уманською філією Черкаського обласного центру зайнятості та іншими установами — зокрема, семінарів, тренінгів, круглих столів.

На сайті університету постійно оновлюється інформація щодо відкритих вакансій (<https://work.udau.edu.ua/ua/vakansii.html>), а також продовжується активна співпраця з роботодавцями: як напряду — через контакт з керівниками та менеджерами підприємств, так і через органи зайнятості. Актуальна інформація доступна на сторінці Центру професійно-кар'єрної орієнтації: <https://work.udau.edu.ua/>

Практичний психолог університету й надалі здійснює психологічний супровід освітнього процесу серед здобувачів вищої освіти з метою підвищення результативності навчально-виховної роботи. Детальніше — за посиланням: <https://www.udau.edu.ua/ua/departments/viddili/psixologichna-sluzhba-universitetu/>.

Супровід реалізується шляхом регулярного проведення діагностичних, консультаційних, розвивальних, психоедукаційних та профілактичних заходів. Зокрема, для здобувачів освіти заплановано інформування щодо формальних процедур розв'язання та запобігання конфліктних ситуацій.

Уповноваженою особою з антикорупційної діяльності в УНУ систематично надається здобувачам освіти усіх рівнів та НПП консультаційна допомога з питань додержання законодавства щодо запобігання корупції, а також продовжується робота із врегулювання всіх видів конфліктних ситуацій і попередження корупції в університеті. Інформація про проведені заходи розміщена за посиланням <https://www.udau.edu.ua/ua/about/antikorupczijna-diyalnist/>.

Адміністрація університету приділяє особливу увагу впровадженню та посиленню антикорупційних стратегій, щоб забезпечити доброчесність в УНУ. Запровадження ефективної системи контролю та регулярні навчання персоналу та здобувачів освіти усіх рівнів є ключовими кроками для забезпечення прозорості та доброчесності.

Ефективна протидія корупції неможлива без глибокого, науково обґрунтованого аналізу причин виникнення корупції, чіткого розуміння сутності цього явища. Від правильного розуміння сутності корупції значною мірою залежить формування стратегії і тактики антикорупційної діяльності, постановка її цілей, визначення сил і засобів протидії.

Сформувати усвідомлення важливості освіти, вільної від корупції, та відзначити виклики, пов'язані з виявленням і викоріненням корупції в закладах освіти були метою зустрічі уповноваженої особи зі здобувачам освіти усіх рівнів та НПП. Під час проведення заходів, учасники мали змогу поглибити та підвищити знання з питань: що вважається корупцією, як корупція проявляється, які чинники сприяють у запобіганні корупційних правопорушень, яку роль відіграє правосвідомість особи у запобіганні корупційним проявам, хто і як здійснює антикорупційну діяльність в УНУ, що таке доброчесність і як її формувати.

Уповноваженою особою звертається увага працівників, особливо тих, які займають адміністративно-господарські посади та/або виконують організаційно-розпорядчі функції, про доцільність проходження онлайн-курсів: «Корупція-off: як боротися з корупційними ризиками у вищій освіті», та «Зрозуміло про конфлікт інтересів», посилання на які розміщені на офіційному сайті університету в розділі «Антикорупційна діяльність».

Антикорупційна обізнаність серед викладачів, та здобувачів освіти усіх рівнів є необхідною частиною програми із забезпечення принципів доброчесності в системі вищої освіти. Такі заходи допомагають забезпечити

реалізацію державної політики з подолання корупції, профілактики та попередження причин і умов, які сприяють проявам корупції.

Центр міжнародної освіти та співпраці продовжує розвивати інтернаціоналізацію університету за всіма освітніми програмами.

На веб-сторінці Центру міжнародної освіти та співпраці УНУ (<https://foreign.udau.edu.ua>) в рубриці «закордонні партнери» відображені ЗВО, з якими університет тісно співпрацює. Список можна знайти за посиланням: <https://foreign.udau.edu.ua/ua/pro-kafedru/abiturientu.html>.

Інформацію про участь у різноманітних програмах можна знайти на сайті (<https://www.udau.edu.ua>).

Головна сторінка → міжнародна діяльність (<https://foreign.udau.edu.ua>) для студента: студенту → гранти та наукові стажування (<https://foreign.udau.edu.ua/ua/studentu/granti-ta-naukovistazhuvannya.html>);

для викладача: викладачу → програми персональної мобільності / гранти та наукові стажування (<https://foreign.udau.edu.ua/ua/vikladachu/granti-personalnoimobilnosti.html>; <https://foreign.udau.edu.ua/ua/vikladachu/granti-ta-naukovi-stazhuvannya1.html>).

Щороку Центр міжнародної освіти та співпраці у співпраці з компанією UmanWork проводять презентацію щодо можливостей проходження виробничої практики за кордоном. Також нову інформацію можна знайти в розділі «новини» (<https://foreign.udau.edu.ua/ua/novini.html>), де вона відображається постійно (відповідно до надходження пропозицій), або ж на сторінках Центру у соцмережах:

Instagram https://instagram.com/international_department_unuh

Facebook <https://www.facebook.com/international.department.unuh/>

Студенти різних ОП та рівнів активно беруть участь в міжнародних програмах: Erasmus KA1, академічні обміни та виробниче стажування в господарствах Німеччини. Було розширено кількість програм виробничих і навчально-виробничих студентських практик (баз практик з 9 господарств та підприємств до 16) в Німеччині в зимовий та літній періоди для студентів аграрних спеціальностей, а також для студентів ОП Туризм та Готельно-ресторанна справа. Студенти факультету менеджменту та факультету економіки і підприємства в осінній семестр 2025-2026 н.р. вирушать на навчання до Мазовецького державного університету в Плоцьку, Республіка Польща. Ведеться робота над пошуком можливостей для здійснення віртуальних міжнародних обмінів.

Проводиться активний моніторинг та пошук нових іноземних партнерів для укладання угод, які будуть сприяти посиленню можливостей академічної мобільності здобувачів освіти та науково-педагогічних працівників. На даний час, Уманський національний університет має активних 17 договорів, по яких проводиться співпраця (міжнародне стажування, конференції, запрошення лекторів, виставки тощо).

Центр міжнародної освіти та співпраці активно інформує здобувачів освіти та науково-педагогічних працівників щодо можливості бути залученим до участі у різних міжнародних програмах. Проводиться співпраця по укладенім угодам в рамках проекту Erasmus+, а саме з: Мазовецьким державним університетом в Плоцьку, Академією імені Якуба з Парадижу в Гожові Великопольському, Господарська академія ім. Д.А.Ценова, Республіка Болгарія, м. Свіщов, Державною вищою школою імені Папи Яна Павла II в Білій Підлясці, Університет ім. Яна Кохановського в Кельцах та Пряшівський університет у Пряшеві – <https://foreign.udau.edu.ua/ua/erazmus.html>.

Директором і фахівцями бібліотеки продовжується системна робота з удосконалення доступу до інформаційних ресурсів здобувачів вищої освіти усіх освітніх програм і НПП. З цією метою на сайті бібліотеки УНУ упорядкований розділ меню «Е-ресурси». Розширено перелік електронних ресурсів, до яких пропонується доступ.

Бібліотечний фонд систематично оновлюється сучасними виданнями, які відображають розвиток галузей науки, за якими здійснюється підготовка здобувачів освіти. Цей процес відбувається в межах наявних коштів в бюджеті університету та відповідно до запитів гарантів ОП, НПП та сформованого на їх основі оперативного плану книгозабезпечення. Бібліотекою постійно покращується доступ до інформаційних ресурсів (<https://library.udau.edu.ua/fondi-takolekcii.html>).

У II півріччі 2024/2025 н.р. проведено аналіз фонду видань бібліотеки. З метою якісного оновлення бібліотечного фонду кафедри інформуються про можливість формування запиту на передплату періодичних видань та книгозабезпечення в поточному періоді. Проведено моніторинг книгозабезпечення дисциплін. Виявлено слабкі сторони. На основі проведеної роботи сформовано план поповнення бібліотечного фонду на 2024-2025 роки. Відповідно до нього у 2025 році планується придбати 43 найменування книг в кількості близько 300 примірників на загальну суму понад 150 тис. грн.

Традиційно бібліотека продовжує надавати безкоштовний доступ до міжнародних наукометричних баз даних Web of Science та Scopus і міжнародних повнотекстових наукових баз даних ScienceDirect, Research4Life з можливістю налаштування віддаленого доступу до них. Увазі читачів запропонована підбірка ресурсів навчального спрямування, зокрема OER4Ukraine/OER4Україна. Загалом користувачі бібліотеки мають доступ до 17 баз даних.

Поліпшено візуал та функціональні можливості пошукової навігації електронного каталогу. Забезпечується безперебійна робота інституційного репозитарію. Постійно поповнюються електронні ресурси бібліотеки власної генерації. Із здобувачами освіти та науково-педагогічними працівниками проводиться роз'яснювальна та консультаційна робота щодо доступу та використання ресурсів книгозбірні.

НКЦ «Інститут післядипломної освіти та дорадництва» (<https://ipod.udau.edu.ua/ua/pro-institut.html>) систематично здійснює заходи щодо своєчасного підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників, спрямовані на їх професійний розвиток та забезпечення якісного кадрового супроводу освітнього процесу на всіх рівнях підготовки.

Згідно з Положенням «Про підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників УНУ», відповідальність за своєчасне проходження підвищення кваліфікації несуть як сам науково-педагогічний працівник, так і завідувач відповідної кафедри. В університеті щороку формується та затверджується ректором план підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників. Водночас працівники мають право проходити підвищення кваліфікації також і поза межами цього плану, відповідно до власних професійних потреб і ініціатив.

У подальшій діяльності буде посилено механізми координації процесів професійного зростання викладацького складу, із забезпеченням відповідності заходів підвищення кваліфікації сучасним вимогам освітніх стандартів та специфіці освітніх програм. Особливу увагу буде приділено впровадженню регулярного моніторингу індивідуальних і колективних потреб науково-педагогічних працівників в оновленні професійних компетентностей та розширенні фахових знань.

В УНУ щороку затверджується план заходів, спрямованих на сприяння розвитку викладацької майстерності науково-педагогічних працівників (https://mon.udau.edu.ua/assets/files/normativni/pedagogichna-majsternist/plan-rozvitku-vikladackoi-majsternosti_2025.pdf). У межах реалізації цього плану проводяться навчально-методичні семінари, метою яких є ознайомлення з сучасними інноваційними технологіями навчання і виховання, впровадження ефективних методик та методичних прийомів в освітній процес, а також вивчення та застосування в практиці передового педагогічного досвіду та новітніх методів викладання у вищій школі.

Розвиток викладацької майстерності в університеті активно стимулюється через організацію спільних лекцій, системну діяльність з підвищення кваліфікації, а також шляхом щорічного оцінювання професійної діяльності науково-педагогічних працівників.

Щороку спостерігається позитивна динаміка щодо зростання кількості заходів, що сприяють підвищенню професійної компетентності та педагогічної майстерності викладацького складу.

З метою вдосконалення професійної компетентності викладачів, передбачено активізацію участі у семінарах, тренінгах, вебінарах, присвячених актуальним питанням педагогіки, цифрової грамотності, інноваційних технологій викладання та організації освітнього процесу у вищій школі.

Університет і надалі сприятиме розширенню спектру форм професійного розвитку, зокрема через співпрацю з провідними закладами освіти, участь у міжуніверситетських ініціативах та залучення зовнішніх експертів до проведення навчальних заходів. Заплановані заходи будуть інтегровані до

щорічного плану підвищення кваліфікації та розвитку викладацької майстерності.

На офіційній сторінці НКЦ «Інститут післядипломної освіти та дорадництва» в соціальній мережі Facebook систематично публікується інформація щодо проведення Всеукраїнських форумів, вебінарів, тренінгів, семінарів, онлайн-конференцій та програм підвищення кваліфікації. Зазначені заходи виступають інноваційними формами самоосвітньої діяльності науково-педагогічних працівників та слугують ефективним інструментом професійного розвитку. Участь у таких активностях сприяє формуванню в університеті цілісної системи безперервного, взаємопов'язаного та послідовного вдосконалення професійних компетентностей співробітників у всіх напрямках їх професійної діяльності.

Проректор з науково-педагогічної роботи



Михайло МАЛЬОВАНИЙ

Завідувач відділу моніторингу якості освіти

Ніна ПТЕЛЬ