

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
УМАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ САДІВНИЦТВА**

ПРОЄКТ

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
ЛОГІСТИКА**

**Другого рівня вищої освіти (магістр)
за спеціальністю D3 «Менеджмент»
галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право»
Кваліфікація: магістр менеджменту**

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ

Голова вченої ради

_____ / Олена НЕПОЧАТЕНКО/
(протокол № ____ від ____ 20__ р.)

**Освітня програма вводиться в дію
з 1 вересня 2025 р.**

Ректор УНУС

_____ / Олена НЕПОЧАТЕНКО/
(наказ № ____ від ____ 20__ р.).

Умань-2025 р.

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма є нормативним документом, який регламентує нормативні, компетентності, кваліфікаційні, організаційні, навчальні та методичні вимоги у підготовці магістрів у галузі D «Бізнес, адміністрування та право» спеціальності D3 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Логістика».

Освітньо-професійна програма «Логістика» спеціальності D3 «Менеджмент» розроблена робочою групою у складі:

| № п/п | ПІБ | Посада | Науковий ступінь, вчене звання |
|------------------------------|------------------------|--|---|
| НПП | | | |
| 1. | Лілія КУСТРІЧ (гарант) | професор кафедри менеджменту | д.е.н., професор |
| 2/ | Людмила АЛЬОШКІНА | доцент кафедри менеджменту | к.е.н., доцент |
| 3. | Крістіна СУХЕЦЬКА | викладач кафедри менеджменту | доктор філософії |
| Залучені стейкхолдери | | | |
| № п/п | ПІБ | До якої групи стейкхолдерів належить (здобувач вищої освіти, випускник, роботодавець тощо) | Науковий ступінь, вчене звання (за наявності) |
| 1. | Олеся ТКАЧЕНКО | здобувач вищої освіти | - |
| 2. | Віталій КОРОБКО | випускник, роботодавець (логістичний директор ТОВ «Украгрозапчастини») | - |

Програма погоджена: на засіданні кафедри менеджменту (протокол №_____
від _____.20__ р.); вченою радою факультету менеджменту (протокол №_____
від _____.20__ р.), схвалена Науково-методичною радою (протокол №_____
від _____.20__ р.).

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів:

1. Начальника відділу реалізації ПОСП «Уманський тепличний комбінат»
Гордій Р.І.
2. Начальника центру поштового зв'язку №8 АТ «Укрпошта» Курабко О.В.

1. Профіль освітньо-професійної програми магістра зі спеціальності ДЗ «Менеджмент»

| 1 – Загальна інформація | |
|--|--|
| Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу | Уманський національний університет садівництва; факультет менеджменту; кафедра менеджменту |
| Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу | Магістр Магістр менеджменту |
| Офіційна назва освітньої програми | Логістика |
| Тип диплому та обсяг освітньої програми | Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС |
| Наявність акредитації | Сертифікат про акредитацію №44 виданий акредитаційною комісією Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти протокол №17 від 23.12.2019 р. Термін дії сертифікату до 01.07.2025 р. |
| Цикл/рівень | QF-ЕНЕА – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень, НРК України – 7 рівень |
| Передумови | Наявність диплома бакалавра, наявність диплома спеціаліста, наявність диплома магістра |
| Мова(и) викладання | українська |
| Термін дії освітньої програми | 1 рік 4 місяці |
| Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми | http://ects.udau.edu.ua/ |
| 2 – Мета та цілі освітньої програми | |
| Метою ОПП є забезпечення якісної, доступної сучасної освіти в галузі менеджменту завдяки знанням та досвіду науково-педагогічних працівників, розвитку наукових і освітніх технологій. Цілі ОПП полягають у підготовці фахівців, здатних застосувати сучасні методи і технології логістичного менеджменту, ефективно управлюти матеріальними, фінансовими та інформаційними потоками на підприємстві, забезпечувати оптимізацію логістичних процесів організації з метою максимізації економічного ефекту. | |
| 3 – Характеристика освітньої програми | |
| Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності)) | D «Бізнес, адміністрування та право» D3 Менеджмент ОПП «Логістика» |
| Орієнтація освітньої програми | Освітньо-професійна програма базується на здобутті поглиблених знань з логістики, теорії адаптивного управління логістикою, яка передбачає визначену зайнятість та можливість подальшої освіти та кар'єрного зростання: здобуття наукового ступеня доктора філософії (Phd) за науковими програмами. Освітньо-професійна програма надає поглибленні теоретичні та методичні знання, організаційні та практичні навички та інструменти управління логістичною сферою діяльності економічних суб'єктів різних масштабів, різноманітних організаційно-правових форм та видів діяльності. |

| | |
|--|--|
| Основний фокус освітньої програми | <p>Спеціалізована освіта в предметній області – логістика.</p> <p>Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами.</p> <p>Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог.</p> <p>Теоретичний зміст предметної області:</p> <ul style="list-style-type: none"> - парадигми, закони, закономірності; - принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; - концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; - функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. <p>Методи, методики та технології:</p> <ul style="list-style-type: none"> - загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); - методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо); - методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); - технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). <p>Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p> |
| Особливості програми | <p>Особливостями ОПП є поглиблене вивчення системи управління логістичною діяльністю підприємств та організацій із врахуванням сучасних тенденцій інтеграції економіки України до міжнародного економічного простору.</p> <p>Освітньо-професійною програмою передбачено моделювання виробничих ситуацій з метою оптимізації системи логістичного менеджменту в підприємствах під час проходження практики.</p> <p>Окремі освітні компоненти ОПП можуть викладатися англійською мовою.</p> |

| 4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання | |
|---|---|
| Придатність до працевлаштування | Професійна діяльність як фахівця в галузі логістичного менеджменту, який володіє знаннями в сфері методології, теорії та практики управління логістичними процесами. Випускники можуть працювати за професіями згідно з Національним класифікатором професій ДК 003:2010: 1226.2 Начальник складу (вантажного) 1233 Начальник відділу збути (маркетингу) 1235 Начальник відділу матеріально-технічного постачання 1443 Менеджер (управитель) з транспортно-експедиторської діяльності 1452 Менеджер (управитель) в оптовій торгівлі 1474 Менеджер (управитель) із комунікаційних технологій 1475.4 Менеджер (управитель) з логістики 1475.4 Менеджер (управитель) з постачання 1475.4 Менеджер (управитель) із збути. |
| Подальше навчання | Можливість навчатися за програмами третього рівня (доктор філософії). Набуття часткових кваліфікацій за іншими спеціальностями в системі вищої освіти. |
| 5 – Викладання та оцінювання | |
| Викладання та навчання | Використовуються студентоцентрований, проблемно-орієнтований, професійно-орієнтований, комунікативний, міждисциплінарний підходи до навчання. Викладання проводиться у вигляді лекцій, практичних занять, лабораторних занять, інтерактивних занять, індивідуальних занять, консультацій з викладачами, самонавчання через електронне Модульне середовище навчального процесу УНУС, практики, підготовки кваліфікаційної (дипломної) роботи магістра. |
| Оцінювання | Поточне усне та письмове опитування, модульний контроль, тестовий контроль, презентація наукових робіт, есе, захист курсової роботи, захист звіту з практики. Підсумковий контроль – екзамени, заліки (за сумою балів, накопичених протягом вивчення дисципліни). Підсумкова атестація – захист кваліфікаційної (дипломної) роботи магістра. |
| 6 – Програмні компетентності | |
| Інтегральна компетентність | Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог. |
| Загальні компетентності (ЗК) | ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні; ЗК2. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності); ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій; ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети; ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів); ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). |
| Спеціальні (фахові) | СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та |

| | |
|--|---|
| компетентності спеціальності (СК) | <p>інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;</p> <p>СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;</p> <p>СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту;</p> <p>СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;</p> <p>СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;</p> <p>СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми;</p> <p>СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;</p> <p>СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом;</p> <p>СК9. Здатність аналізувати та структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;</p> <p>СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком;</p> <p>СК11. Здатність до планування, організації, регулювання, мотивування та контролювання логістичних процесів підприємств та організацій для прийняття і реалізації ефективних управлінських рішень.</p> |
|--|---|

7. Програмні результати навчання

- ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;
- ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;
- ПРН 3. Проектувати ефективні системи управління організаціями;
- ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;
- ПРН 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;
- ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;
- ПРН 7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;
- ПРН 8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;
- ПРН 9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами;
- ПРН 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач;
- ПРН 11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу;
- ПРН 12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом);
- ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу);
- ПРН 14. Вміти планувати, організовувати, регулювати, мотивувати та контролювати діяльність логістичних систем підприємств та організацій з метою ефективного виконання управлінських функцій.

| 8. Ресурсне забезпечення реалізації програми | |
|---|--|
| Кадрове забезпечення | Процес навчання забезпечують провідні фахівці кафедр університету. |
| Матеріальне-технічне забезпечення | <ul style="list-style-type: none"> - навчальні корпуси; - гуртожитки; - тематичні кабінети; - спеціалізовані лабораторії; - комп'ютерні класи; - пункти харчування; - точки бездротового доступу до мережі Інтернет; - мультимедійне обладнання; - спортивний зал, спортивні майданчики. |
| Інформаційне та навчально-методичне забезпечення | <ul style="list-style-type: none"> - офіційний сайт УНУС: www.udau.edu.ua; - точки бездротового доступу до мережі Інтернет; - необмежений доступ до мережі Інтернет; - наукова бібліотека, читальні зали; - віртуальне навчальне середовище Moodle; - корпоративна пошта; - університетський репозитарій; - навчальні і робочі плани; - графіки навчального процесу; - методичне забезпечення дисциплін; - робочі програми навчальних дисциплін; - методичні матеріали для практичних, лабораторних занять, самостійної та індивідуальної роботи здобувачів з дисциплін; - програма практики; - методичні вказівки щодо виконання курсової роботи, кваліфікаційної (дипломної) роботи; - пакети комплексних контрольних робіт. |
| 9. Академічна мобільність | |
| Національна кредитна мобільність | Регламентується Положенням про академічну мобільність здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників УНУС та Положенням про порядок визнання результатів навчання в інших ЗВО в УНУС. |
| Міжнародна кредитна мобільність | Університет м. Бремен, Німеччина; Державна вища професійна школа, м. Плоцьк, Польща; Природничий університет, м. Вроцлав, Польща; Академія імені Якуба з Парадигжа в Гожуві Великопольському, Польща; Познанський коледж комунікацій та менеджменту, м. Познань, Польща; Господарська академія ім. Д.А. Ценова, м. Свіштов, Болгарія, Університет «Проф. Д-р Асен Златаров», м. Бургас, Болгарія. |
| Навчання іноземних здобувачів вищої освіти | Набір іноземних студентів відбувається відповідно до правил прийому в УНУС. |

2. Перелік компонентів освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

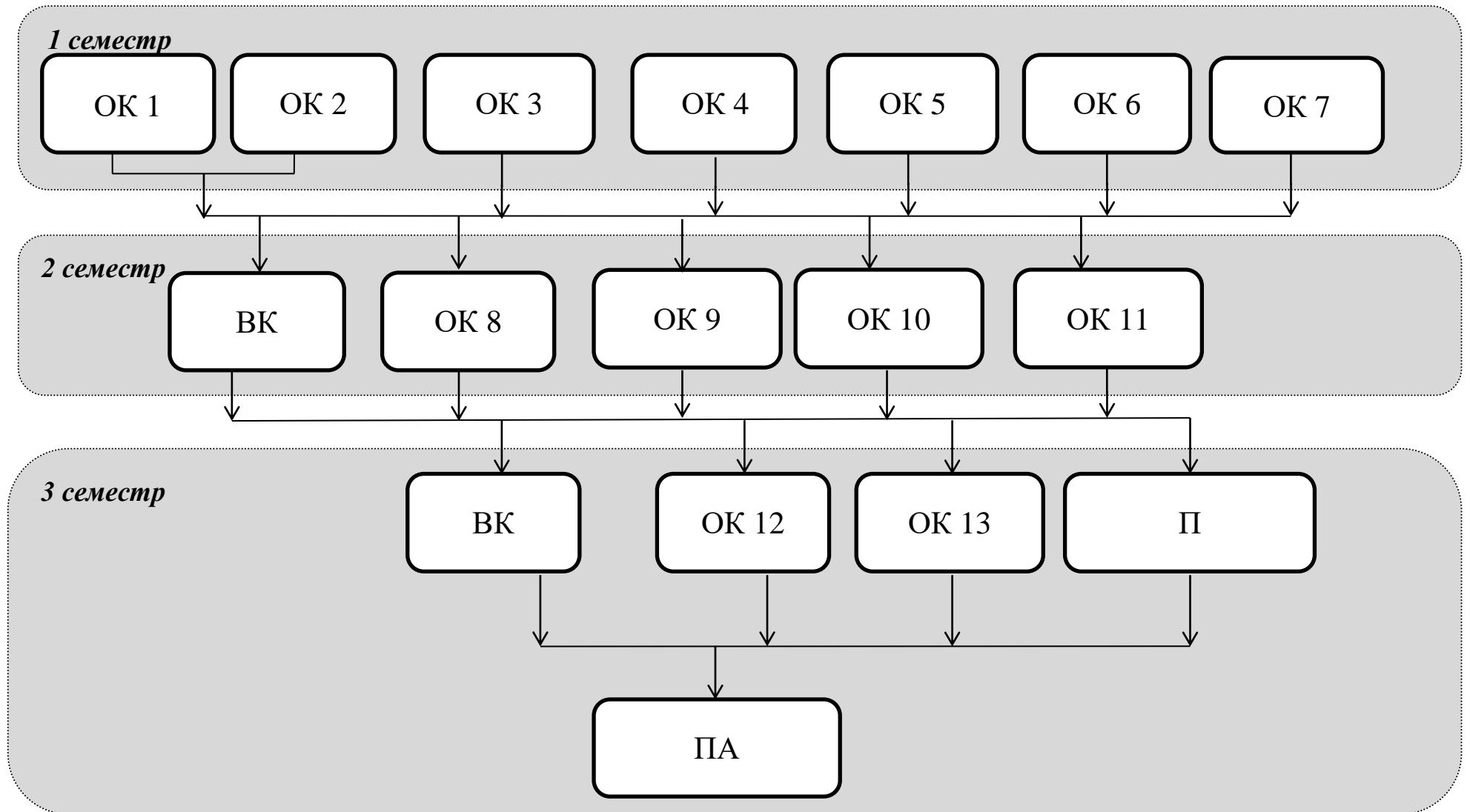
2.1. Перелік освітніх компонентів освітньо-професійної програми «Логістика» та їх логічна послідовність^{***}

| Код н/д | Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові роботи, практика, кваліфікаційна (дипломна) робота) | Кількість кредитів | Форма підсумкового контролю |
|--|--|--------------------|--|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1. Обов'язкові освітні компоненти освітньо-професійної програми | | | |
| ОК 1 | Логістичний менеджмент | 5,5 | Екзамен |
| ОК 2 | Курсова робота з дисципліни «Логістичний менеджмент» | 1 | Захист курсової роботи |
| ОК 3 | Бізнес-планування | 3,0 | Залік |
| ОК 4 | Фінансові потоки в логістичних системах | 3,0 | Екзамен |
| ОК 5 | Методологія наукових досліджень з основами інтелектуальної власності | 4,0 | Екзамен |
| ОК 6 | Проектування логістичних систем | 3,0 | Екзамен |
| ОК 7 | Інформаційні системи і технології в управлінні організацією | 3,0 | Залік |
| ОК 8 | Транспортна логістика | 4,5 | Екзамен |
| ОК 9 | Управління ланцюгами поставок | 3,0 | Екзамен |
| ОК 10 | Ділова українська та іноземна мова | 3,0 | Екзамен |
| ОК 11 | Інноваційні технології управлінських рішень прийняття | 3,0 | Екзамен |
| ОК 12 | Тімбілдинг | 3,0 | Екзамен |
| ОК 13 | Комерційна логістика | 3,0 | Екзамен |
| П | Практика | 12,0 | Захист звіту з практики |
| ПА | Підсумкова атестація | 12,0 | Захист кваліфікаційної (дипломної) роботи магістра |
| Загальний обсяг обов'язкових освітніх компонент | | 66,0 | |
| 2. Освітні компоненти вільного вибору освітньо-професійної програми | | | |
| Загальний обсяг вибіркових освітніх компонент | | 24,0 | |
| ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ | | 90,0 | |

* Здобувач вищої освіти здійснює свій вибір відповідно до Положення про вибіркові дисципліни в Уманському НУС <https://www.udau.edu.ua/ua/file/iU00>

** Вибір здійснюється із Каталогу елективних (вибіркових) дисциплін <https://www.udau.edu.ua/ua/for-students/katalog-elektivnix-vibirkovix-disciplin/>

2.2. Структурно-логічна схема ОПП



2.3. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньо-професійної програми

| | ОК 1 | ОК 2 | ОК 3 | ОК 4 | ОК 5 | ОК 6 | ОК 7 | ОК 8 | ОК 9 | ОК 10 | ОК 11 | ОК 12 | ОК 13 | П | ПА |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------|-----------|
| 3K1 | | + | + | | + | + | | + | | | | | | + | + |
| 3K2 | | | | | | | | | | + | + | | + | + | |
| 3K3 | | + | + | | + | | + | + | + | | + | | + | + | + |
| 3K4 | + | | + | + | | + | | + | + | | + | + | + | | + |
| 3K5 | | | | | | | | | | + | | | + | + | |
| 3K6 | + | + | + | + | | | | + | + | | + | | + | | + |
| CK1 | + | + | + | + | + | | | + | + | | + | | | + | + |
| CK2 | + | + | + | + | + | | | + | + | | + | | + | + | + |
| CK3 | | + | | | | | | | | | + | | | + | |
| CK4 | + | + | | + | | | + | | + | | | | | | |
| CK5 | | | | | | + | + | + | | + | | + | + | + | + |
| CK6 | | | | | | | | | | | + | + | | | + |
| CK7 | | | + | | | + | | | | | | | + | | |
| CK8 | | | + | | | | | + | | | + | + | + | + | + |
| CK9 | + | + | + | + | + | | + | + | + | | + | | + | + | + |
| CK10 | + | | | | | | | | | | + | | + | | |
| CK11 | + | + | | + | | | | | + | | + | | | | + |

2.4. Матриця відповідності програмних результатів навчання компонентам освітньо-професійної програми

| | ОК 1 | ОК 2 | ОК 3 | ОК 4 | ОК 5 | ОК 6 | ОК 7 | ОК 8 | ОК 9 | ОК 10 | ОК 11 | ОК 12 | ОК 13 | П | ПА |
|----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|---|----|
| ПРН 1. | + | + | + | + | + | | | | | | | | | + | + |
| ПРН 2. | + | + | | | + | | | | + | | | | | + | + |
| ПРН 3. | | | | | | + | | + | | | | | | | + |
| ПРН 4. | | | + | | | + | | | | | | | | | |
| ПРН 5. | + | | + | + | | | | | | | | | | | + |
| ПРН 6. | + | | | + | | | | + | + | | + | | | | |
| ПРН 7. | | | | | | | | | | + | | | + | + | |
| ПРН 8. | | | | | | | + | | | | | | | | |
| ПРН 9. | | | | | | | | | | + | | | | | |
| ПРН 10. | | | | | | | | | | | + | + | | + | |
| ПРН 11. | | + | | | | | | | | | + | | | + | |
| ПРН 12. | + | | | | | | | | | | | + | + | | |
| ПРН 13. | + | + | + | + | | | + | | + | | + | | + | | + |
| ПРН 14. | + | + | | + | | | | + | + | | + | | | | + |

3. Форми атестації здобувачів вищої освіти

Атестація здобувачів з освітньо-професійної програми «Логістика» спеціальності D3 «Менеджмент» проводиться на основі оцінювання результатів навчання та рівня сформованості компетентностей, зазначених у розділі 6-7 освітньої програми.

Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної (дипломної) роботи магістра.

Атестація здійснюється атестаційною комісією, до складу якої входять НПП Уманського національного університету садівництва. Атестація здійснюється відкрито і публічно.

Кваліфікаційна (дипломна) робота магістра проходить процедуру перевірки на plagiat.

4. Перелік нормативних документів, на яких базується стандарт вищої освіти

A. Офіційні документи:

1. Закон «Про вищу освіту» // База даних «Законодавство України»/ВР України.
URL:<http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1556-18>
2. Закон «Про освіту» // База даних «Законодавство України»/ВР України.
URL:[http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2145-19.](http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2145-19)
3. Національний класифікатор України: «Класифікатор професій» ДК 003:2010//
База даних «Законодавство України»/ВР України.
URL:<http://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10>
4. Національна рамка кваліфікацій // База даних «Законодавство України»/ВР України. URL:<http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-п>
5. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти» (редакція від 30.11.2017)// База даних «Законодавство України»/ВР України. URL:[http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/266-2015-п.](http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/266-2015-п)
6. Стандарт вищої освіти України із галузі знань 07 Управління та адміністрування, спеціальноті: 073 Менеджмент другого (магістерського) рівня, рівень освіти: Магістр. Затверджено та введено в дію наказом Міністерства освіти і науки України від 10.07.2019 р. № 959.

B. Корисні посилання:

7. Стандарти і рекомендації щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти (ESG) // URL:http://ihed.org.ua/images/pdf/standards-and-guidelines_for_qa_in_the_ehea_2015.pdf.
8. Data for Sustainable Development Goals.ISCED (МСКО) 2011 //URL:<http://www.uis.unesco.org/education/documents/isced-2011-en.pdf>.
9. Data for Sustainable Development Goals.ISCED-F (МСКО-Г) 2013 // URL:<http://www.uis.unesco.org/Education/Documents/isced-fields-of-education-training-2013.pdf>.
10. Методичні рекомендації щодо розроблення стандартів вищої освіти. Наказ Міністерства освіти і науки України від «01» червня 2017 № 600 (у редакції наказу Міністерства освіти і науки України від «21» грудня 2017 № 1648) //URL:<https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/rekomendatsii-1648.pdf>